**Невозможное возможно**

Роман о работе



**Пролог**

* Пригласите мне Иванова.
* Разрешите?
* Да.
* Вадим Семёнович, что с нашим активом в Городе?
* Если в двух словах, то по нашей классификации - пассив 5 категории. Хотите попробовать на нем?
* Твоё мнение?

**Глава I Вызов**

**Хозяин**

**Назначение**

**Отрасль**

**Поездка по заводам**

**Объект**

**Городок**

**Пора что-то менять**

**Герой**

В ВУЗе Преподаватель MBA по оргструктурам и управлению  
Знает много теорий  
Ведёт курсы у взрослых состоявшихся людей  
Спор с одним из обучающихся  
СлабО реализовать теории на практике, а?  
Возьмем типовое предприятие, 1500 человек, предприятие убыточное, издержки огромные, продукцию не покупают, много брака

Эта мысль глубоко засела в мозгу у Егора Семеныча  
35 лет, кандидат технических наук, ВУЗовская рутина, а в реальности я смогу? Справлюсь?

Системный анализ, управление и обработка информации  
Автоматизация и управление технологическими процессами и производствами (по отраслям)  
Управление в социальных и экономических системах

Organizational behavior  
Operations management  
Digital transformation

управление производством (операциями);  
Управление человеческими ресурсами;

**Команда**

**Глава II Дебют**

**Старый директор**

**Главный инженер**

**Глава III Поиск путей**

Зачем нужны историки (авиапромышленность Мухин)

**Глава IV Перемены**

**Набор персонала**

**Глава V Актив**

**Глава VI Эндшпиль**

**Эпилог**

**Приложения**

**Приложение 1. Рекомендованная литература для руководителя среднего звена**

**Оргструктура**

Структура в кулаке Минцберг

**Организация работ**

Выход из кризиса Деминг

Стратагемы Сунь Цзы

Щедровицкий

Проектирование бережливое тойота

Эджайл

Делай что должно и будь что будет

Git

Дедлайн Том Де Марко

Маверик Семлер

Мифический человекомесяц Брукс

Макаренко

БУСВ 3 часть

Советская авиапромышленность в годы Великой Отечественной войны. М.Мухин

Империя. Дилогия. Роман Злотников

**Процессное управление**

Теория Бойда

Цикл Деминга

**Психология**

Адизес

Искусство управленческой борьбы Тарасов

Теория разбитых окон

Когнитивный искажения

Эффект Даннинга-Крюгера

Выученная беспомощность

Теория мелких дел

Договоропригодность

7 шляп

Чалдини Психология влияния

Сила воли Макгонигал

Не рычите на собаку

**Управление проектами**

PMBoK

P2M

PRINCE2

**Аналитика**

Аналитика Курносов, Конотопов

**Педагогика**

Весь мир школа Салман Хан

Чему и зачем учат в школе

Военная педагогика Ефремов

Управление процессом усвоения знаний Талызина

**Инженерия**

Найти идею Альтшуллер

Об интерфейсе Купер

Как измерить все что угодно

Карты Шухарта

Психбольница в руках пациентов Купер

**Приложение 2. Список проблем и их приоритет**

Отсутствие или плохое ТЗ

Неумение ставить задачи

Абсолютное не следование планам и проектам

Лучший из худших - начало конца. Люди с шилом в попе - теория забыл как называется

Главная функция руководителя – поиск и подбор, обеспечение, удержание

Точка фокуса

**Приложение 4. Оргструктура**

**Приложение 5. BPMN схема производства**

**Приложение 6. Сетевой график производства Приложение 6. Сетевой график производства**

**Приложение 7. План изменений**